

Số: 11 /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 10 tháng 4 năm 2020

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP SÔNG ĐÀ 4
Đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD, hoạt động của HĐQT trong năm 2019,
kế hoạch SXKD năm 2020 của Công ty cổ phần Sông Đà 4

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 4

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về tình hình thực hiện SXKD năm 2019, hoạt động của Hội đồng quản trị của Công ty trong năm 2019, phương hướng nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2020 của Công ty cổ phần Sông Đà 4, như sau:

PHẦN THỨ NHẤT
TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD
VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2019

I. Khái quát chung về Công ty:

1. Công ty cổ phần Sông Đà 4 là Công ty cổ phần hoạt động theo luật Doanh nghiệp Việt Nam, có trụ sở tại : Tầng 3, tòa nhà TM, KĐT Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, TP Hà Nội. Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh cấp lần đầu ngày 15/11/2007 và đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 15/11/2016 với mã số doanh nghiệp 5900189325, do sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

2. Vốn điều lệ (VĐL) của Công ty tại thời điểm 31/12/2019 là 103 tỷ đồng, trong đó vốn góp của Tổng công ty Sông Đà là 66,95 tỷ đồng (chiếm 65 % VĐL), vốn của các cổ đông khác là 36,05 tỷ đồng (chiếm 35% VĐL).

3. Cổ phiếu của Công ty được giao dịch tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã số SD4.

4. Tổ chức Công ty gồm:

4.1 Hội đồng quản trị: 05 thành viên

- Ông Đặng Văn Chiến - Chủ tịch HĐQT
- Ông Nguyễn Tiến Dũng- Thành viên HĐQT
- Ông Phan Xuân Minh – Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Ngọc Linh- Thành viên HĐQT
- Ông Hồ Sỹ Hùng – Thành viên HĐQT

4.2. Ban kiểm soát: 03 thành viên

- Bà Trương Thị Thu Hương- Trưởng Ban kiểm soát.
- Bà Phạm Thị Cao Thanh- Thành viên.
- Bà Triệu Thị Thu Phương- Thành viên.

4.3. Ban Tổng giám đốc điều hành và bộ phận giúp việc gồm: Ban kiểm soát nội bộ và 06 phòng chức năng (Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Kinh tế Chiến lược; Phòng Quản lý kỹ thuật; Phòng Tổ chức Nhân sự; Phòng Dự án Đầu thầu; Phòng Thiết bị công nghệ).

4.4 Đơn vị trực thuộc gồm: 06 Chi nhánh thi công xây lắp và 01 Nhà máy thủy điện Iagrai3 kinh doanh sản xuất điện.

II. Báo cáo tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2019:

Năm 2019, công ty phải hoàn thành thi công nhiều công trình bàn giao cho Chủ đầu tư, với trách nhiệm của Nhà thầu thi công, Công ty và các Chi nhánh phải hết sức nỗ lực trong khi tình hình tài chính của Công ty còn nhiều khó khăn. Việc các Chủ đầu tư chưa tháo gỡ được nguồn vốn giải ngân cho dự án, chậm thanh toán cho Nhà thầu thi công, công trình tạm dừng, giãn tiến độ đã ảnh hưởng lớn đến thực hiện kế hoạch SXKD của đơn vị.

Công tác thu hồi công nợ, dở dang một số công trình đã thi công từ năm trước chưa đạt kết quả, chi phí tài chính còn cao, vòng quay vốn đạt thấp. Sự thiếu hụt dòng tiền ảnh hưởng đến công tác thanh toán của công ty, việc cân đối tiền vốn mua vật tư phục vụ thi công chưa kịp thời, thường chậm so với yêu cầu của công trường, do đó công tác điều hành thi công gặp khó khăn.

Hội đồng quản trị công ty, Tổng giám đốc công ty đã nỗ lực lãnh đạo, chỉ đạo điều hành SXKD, sự cố gắng không ngừng của tập thể CBCNV, người lao động trong Công ty vượt qua khó khăn, sự hợp tác, giúp đỡ của khách hàng và đối tác, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2019 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Công ty đã giải quyết việc làm cho 1.255 cán bộ công nhân, người lao động, đời sống, thu nhập được nâng lên so với năm trước. Người lao động gắn bó xây dựng công ty ngày càng phát triển.

1. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019:

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau:

- + Tổng giá trị SXKD: 1.082,55/850 tỷ đồng, đạt 127,36% KH năm;
- + Tổng doanh thu: 930,2/750 tỷ đồng, đạt 124, % KH năm;
- + Lợi nhuận:

 - Lợi nhuận trước thuế: 7,541 tỷ đồng/20 tỷ đồng, đạt 37,7% KH năm;
 - Lợi nhuận sau thuế: 6,508/17,5 tỷ đồng, đạt 37,2 % KH năm.

- + Thu nhập bình quân CBCNV: 8,86/8,6 triệu đồng/người/tháng, đạt 103% KH năm;
- + Nộp ngân sách: 46,13/47,77 tỷ đồng, đạt 96,57% KH năm;
- + Vốn chủ sở hữu: 179,33/179,831 tỷ đồng, đạt 99,72% KH năm;
- + Tổng tài sản: 1.344,74/1.165,56 tỷ đồng, đạt 115,37% KH năm;
- + Đầu tư: 2,34/34 tỷ đồng đạt 6.88% KH năm;
- + Tỷ lệ chia cổ tức (dự kiến): 5%

2. Đánh giá công tác quản lý của Công ty:

2.1 Công tác chỉ đạo điều hành thi công tại các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng, quản lý An toàn vệ sinh lao động, đáp ứng đầy đủ theo yêu cầu của Chủ đầu tư. Vận hành an toàn tuyệt đối Nhà máy thủy điện Iagrai 3.

- Hội đồng quản trị thay mặt cổ đông quản lý Công ty. Hội đồng quản trị ban hành các quy chế, quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc. Đảm bảo sự điều hành không chồng chéo, các quy định ban hành phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành của pháp luật Nhà nước.

- Các Quy chế quản lý nội bộ Công ty được bổ sung, sửa đổi cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu thực tế công tác quản lý SXKD.

2.2 Công tác cơ cấu, tái cấu trúc doanh nghiệp:

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý của các Chi nhánh trực thuộc.

+ Sắp xếp, tổ chức lại Chi nhánh Sông Đà 405, 408, 409; Các ban chỉ huy công trình: điện mặt trời Vĩnh Hảo 6, điện mặt trời BIM, An Hưng, Kiến Hưng, Ban Chỉ huy F1 và Định biên bộ máy gián tiếp cơ quan Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các chức danh thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị gồm:

+ Bổ nhiệm lại có thời hạn đối với Ông Lê Tấn Trường và Ông Phạm Tú Mậu giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.

+ Ông Nguyễn Tiến Trường thôi giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4 để nhận nhiệm vụ mới theo sự điều động của Tổng công ty Sông Đà – CTCP.

+ Ông Nguyễn Văn Thọ thôi giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty cổ phần Sông Đà 4, chấm dứt hợp đồng lao động theo nguyện vọng của cá nhân.

+ Bổ nhiệm Ông Trần Đức Minh giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty.

- Quy trình bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm các chức danh thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị được tuân thủ theo đúng điều lệ tổ chức hoạt động và các quy chế phân cấp quản lý cán bộ của Tổng công ty Sông Đà và Công ty cổ phần Sông Đà 4.

2.3 Công tác tiếp thị đấu thầu:

Công ty trúng thầu thi công năm (05) công trình với tổng giá trị 420 tỷ/KH 800 tỷ đồng, tạo việc làm cho năm 2019 và năm 2020, gồm các công trình: Thủy điện Sông Nhiệm 4; thủy điện Nậm Si Lường 3; Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài công trình thấp tầng thuộc dự án KĐT mới An Hưng; Cải tạo, mở rộng đường Đỗ Xuân Hợp và cống hóa thành mương kín tuyến mương Nguyễn Cơ Thạch đến hết đường Đỗ Xuân Hợp thuộc Dự án đường đưa F1 tại Mễ Đình, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội.

Hoàn thành việc xin cấp chứng chỉ năng lực của Công ty cho các lĩnh vực công nghiệp, năng lượng (Hạng I), lĩnh vực Dân dụng, Hạ tầng kỹ thuật (Hạng III), thủy lợi (Hạng 2).

2.4 Công tác đào tạo, tuyển dụng lao động:

Năm 2019, Công ty đã tuyển dụng cán bộ cử nhân, kỹ sư, công nhân lao động bổ sung nhân lực cho Công ty và các công trường, đã đáp ứng nhu cầu SXKD.

+ Công ty đã cử 26 cán bộ giữ chức vụ quản lý từ Trưởng/Phó Phòng, Giám đốc/Phó giám đốc các đơn vị trực thuộc tham gia lớp đào tạo chương trình tinh hoa quản trị thực hành MiNi- MBA tại Đại học quốc gia Hà Nội.

+ Mở lớp đào tạo nâng cao trình độ ngoại ngữ cho lực lượng kỹ thuật, kinh tế, tài chính, đấu thầu của Công ty và các Chi nhánh trực thuộc.

+ Tổ chức các lớp đào tạo ngắn hạn, phối hợp cùng các đơn vị để tuyển dụng lao động địa phương, hướng dẫn, kèm cặp công nhân kỹ thuật mới ra trường.

2.5 Công tác kinh tế, tài chính kế toán, tín dụng và kiểm tra nội bộ.

- Công tác kinh tế:

+ Hội đồng quản trị đã ban hành sửa đổi một số quy chế quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc, bao gồm: Quy chế thi đua khen thưởng; Ban hành hệ thống thang lương, bảng lương và chế độ phụ cấp lương; Quy chế trả lương áp dụng cho khối gián tiếp các đơn vị trực thuộc; Quy chế trả lương cho cán bộ quản lý đội; Quy chế người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn tại doanh nghiệp có vốn góp, cổ phần của Công ty cổ phần Sông Đà 4.

+ Đàm phán, kí kết các hợp đồng thi công các công trình trúng thầu trong năm với Chủ đầu tư.

+ Giải quyết các vướng mắc về kinh tế với Chủ đầu tư tại các công trình Công ty đã và đang thi công.

- Công tác tài chính kế toán, tín dụng:

+ Năm 2019, Hội đồng quản trị đã trình Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt báo cáo tài chính năm 2018, phương án phân phối lợi nhuận, trích lập và sử dụng các quỹ của công ty.

+ Công tác lập báo cáo tài chính; kiểm toán báo cáo tài chính giữa niên độ và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019 kịp thời. Thực hiện công bố thông tin về kết quả SXKD của Công ty đúng thời gian quy định.

+ Kí hợp đồng hạn mức vay vốn tín dụng và hạn mức bảo lãnh với các Ngân hàng phục vụ SXKD của đơn vị.

+ Cân đối vốn phục vụ SXKD trong điều kiện tình hình tài chính còn nhiều khó khăn. Thực hiện trả nợ tiền gốc và lãi vay đúng hạn, không có nợ quá hạn.

+ Quản lý sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp.

Tuy nhiên tình hình tài chính của Công ty còn nhiều khó khăn, giá trị công nợ phải thu và dở dang còn rất lớn, chưa đảm bảo dòng tiền cho SXKD; trả lương và các chế độ cho người lao động còn chậm, nợ thuế, nợ tiền vật tư các nhà cung cấp. Chưa thu xếp được nguồn tiền để trả cổ tức năm 2016, 2017, 2018 cho cổ đông.

+ Công ty chưa cơ cấu được vốn chủ sở hữu, Hệ số nợ vay ngân hàng trên vốn chủ sở hữu cao gây rủi ro về tài chính cho đơn vị.

- Công tác kiểm tra nội bộ: Ban kiểm soát nội bộ của Công ty cùng với Ban kiểm soát của Công ty đã thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát tài chính tại tất cả các Chi nhánh trực thuộc Công ty. Trên cơ sở kiến nghị của Ban KSNB, chấn chỉnh kịp

thời các tồn tại trong quản lý tại các đơn vị trực thuộc, kịp thời sửa đổi và ban hành các quy định cho phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh.

2.6 Công tác đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công:

Kế hoạch đầu tư thiết bị thi công năm 2019 là 29,77 tỷ đồng. Tuy nhiên do công tác thu xếp vốn gặp khó khăn và tình hình thực tế thiết bị thi công tại các công trình, Công ty không triển khai công tác đầu tư máy móc thiết bị thi công. Đơn vị đầu tư (01) xe ô tô phục vụ quản lý điều hành với giá trị 2,34 tỷ đồng, đạt 7,86% kế hoạch năm.

2.7 Công tác đầu tư dự án thủy điện Iagrai3 mở rộng:

Năm 2019, Đại hội đồng cổ đông phê duyệt kế hoạch đầu tư là 34 tỷ đồng, trong đó đầu tư dự án thủy điện Iagrai3 mở rộng là 4,23 tỷ đồng.

Sau khi thẩm tra, đánh giá và xem xét ý kiến của đơn vị tư vấn thẩm tra thì Dự án không đạt hiệu quả kinh tế tài chính. Hơn nữa với tình hình tài chính của Công ty thì việc thu xếp nguồn vốn cho dự án là rất khó khăn và không khả thi. Từ các lý do trên, Hội đồng quản trị đã quyết nghị tạm dừng công tác nghiên cứu lập báo cáo bổ sung quy hoạch dự án thủy điện Iagrai3 mở rộng.

III. Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2019:

1. Hoạt động của HĐQT trong năm 2019:

- Thay mặt cổ đông, Hội đồng quản trị công ty quản lý Công ty hoạt động theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. HĐQT quản lý Công ty bằng biện pháp ban hành các Quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết. Hàng quý hoặc đột xuất HĐQT họp với bộ máy điều hành để kiểm điểm việc thực hiện các Nghị quyết đã ban hành.

- HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo, kiểm tra, giám sát bộ máy điều hành tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật trong SXKD; tổ chức công bố thông tin định kỳ và đột xuất theo quy định của Luật chứng khoán. Thực hiện Quy chế dân chủ ở cơ sở, tôn trọng và đảm bảo quyền của cổ đông, đảm bảo quyền lợi và nghĩa vụ của Doanh nghiệp và các thành phần có liên quan khác.

- HĐQT phối hợp và hỗ trợ Tổng giám đốc giải quyết những vướng mắc với các đối tác trong công tác thanh toán, công tác kinh tế, đầu tư và tìm kiếm việc làm. Thường xuyên thảo luận giữa Chủ tịch HĐQT với Tổng giám đốc để đạt được sự thống nhất cao trong việc quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty.

- Hội đồng quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Nghị quyết của Hội đồng quản trị được thông qua khi đa số thành viên Hội đồng quản trị biểu quyết hoặc bỏ phiếu tán thành. Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 phiên họp định kỳ và bất thường để xem xét quyết định các vấn đề quản lý của Công ty theo thẩm quyền Hội đồng quản trị.

- Các cuộc họp HĐQT đều có đủ số thành viên theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

- Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của 5/5 thành viên Hội đồng quản trị.

- Tổng kết nội dung các phiên họp trong năm 2019 như sau:

+ Phiên họp ngày 24/01/2019: Đánh giá kết quả SXKD quý IV và năm 2018, giao kế hoạch SXKD quý I và năm 2019.

+ Phiên họp ngày 19/4/2019: Đánh giá kết quả SXKD quý I, giao kế hoạch SXKD quý II và 6 tháng đầu năm 2019.

+ Phiên họp ngày 20/5/2019: Công tác cán bộ của Công ty (Ông Nguyễn Tiến Trường thôi giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty).

+ Phiên họp ngày 19/7/2019: Đánh giá kết quả SXKD quý II, 6 tháng đầu năm, giao kế hoạch SXKD quý III và 6 tháng cuối năm 20189;

+ Phiên họp ngày 25/10/2019: Đánh giá kết quả SXKD quý III và 9 tháng năm, giao kế hoạch SXKD quý IV năm 2019.

- Các nghị quyết, quyết định Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2019 gồm 133 văn bản, trong đó:

+ Số lượng Nghị quyết ban hành: 71 Nghị quyết

+ Số lượng quyết định ban hành: 62 Quyết định.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý của Công ty.

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật có liên quan đến công tác quản lý doanh nghiệp và nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Giám sát việc sử dụng, quản lý tài sản, nguồn vốn, việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Chỉ đạo, giám sát việc cơ cấu tổ chức toàn Công ty; việc triển khai thực hiện nhiệm vụ toàn, tinh giản bộ máy tổ chức, nhân sự từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động.

- Chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc công ty chấp hành tốt công tác kiểm tra của các cơ quan quản lý của Nhà nước từ Trung ương đến địa phương.

- Hình thức giám sát: Hội đồng quản trị dự họp với Bộ máy điều hành của Công ty để kiểm điểm kết quả thực hiện SXKD hàng quý. Giám sát thông qua việc kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát nội bộ Công ty.

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị đều đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty. Qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, các đơn vị trực thuộc và có những chỉ đạo kịp thời đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Năm 2019, tập thể cán bộ công nhân, người lao động trong công ty đã hết sức nỗ lực, vượt qua khó khăn thực hiện nhiệm vụ SXKD của Công ty. Giải quyết việc làm cho hơn 1200 lao động, đời sống được nâng lên, người lao động tiếp tục gắn bó xây dựng doanh nghiệp.

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2019.

3.1 Về thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019: Như đã trình bày ở trên.

3.2 Về trả cổ tức năm 2018: Công ty chưa thu xếp được nguồn tài chính để trả cổ tức cho các cổ đông. Nguyên nhân, do công tác thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư đạt kết quả rất thấp, Chủ đầu tư khó khăn về tài chính.

3.3 Về lựa chọn đơn vị kiểm toán: Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC, địa chỉ Lô 78-80, Đường 30 tháng 4, Quận Hải Châu, Tp Đà Nẵng là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2018 của Công ty cổ phần Sông Đà 4.

3.4 Chi lương của Hội đồng quản trị và thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2019.

- Công ty tạm trả tiền lương cho Chủ tịch Hội đồng quản trị và Trưởng Ban kiểm soát, tổng số tiền: 654.000.000, đồng; cụ thể:

+ Chủ tịch HĐQT: 36.333.333 đ/tháng x12 tháng = 436.000.000 đồng.

+ Trưởng Ban kiểm soát: 18.166.667 đ/tháng x12 tháng = 218.000.000 đồng.

- Đối với tiền thù lao của thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát, công ty sẽ chỉ trả sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

PHẦN THỨ HAI KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020

Trên cơ sở tình hình thực hiện các hợp đồng xây lắp đã kí kết và kế hoạch công tác tiếp thị đấu thầu năm 2020. Để đảm bảo kế hoạch SXKD của công ty và sự ổn định về sản xuất, lành mạnh về tài chính, đảm bảo việc làm cho CBCNV, người lao động của công ty, Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2020 với các chỉ tiêu và nhiệm vụ trọng tâm như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế, tài chính:

Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2020 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Tổng giá trị SXKD:	860,000 tỷ đồng.
- Doanh thu:	830,000 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách:	49,403 tỷ đồng.
- Lợi nhuận:	
+ Lợi nhuận trước thuế:	17,000 tỷ đồng.
+ Lợi nhuận sau thuế:	14,658 tỷ đồng.
- Vốn chủ sở hữu:	185,860 tỷ đồng
- Vốn điều lệ:	103 tỷ đồng
- Tổng tài sản:	1.204,56 tỷ đồng
- Dự kiến tỷ lệ cổ tức:	12 %.
- Thu nhập bình quân:	8,92 triệu đồng/người/tháng
- Đầu tư thiết bị thi công:	17,0 tỷ đồng.

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2020:

1. Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý từ cơ quan Công ty và các Chi nhánh. Mục tiêu năm 2020 giảm 10% chi phí quản lý so với năm 2019. Thực hiện kịp thời chi trả tiền lương và chế độ đối với người lao động, nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.

2. Thu hồi công nợ, dở dang từ các công trình đã hoàn thành thi công: Nậm Na 1,2,3; Sông Mã 3; Huội Quảng; Lai Châu; Minh Lương Thượng, Mông Ân, Hồi Xuân, Thành Sơn, Sơn Tây, Đăk poco, Bảo Lạc, Sông Nhiệm 4 với tổng giá trị 350,0 tỷ đồng và giảm dư nợ vay tín dụng 100,0 tỷ đồng.

3. Tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm, bổ sung giá trị sản lượng còn thiếu trong năm 2020 và việc làm cho các năm tiếp theo. Mục tiêu năm 2020 giá trị trúng thầu từ 1.000 tỷ đồng đến 1.200 tỷ đồng, trong đó đặc biệt là dự án thủy điện Hòa Bình mở rộng và các dự án khác mà Tổng công ty Sông Đà làm tổng thầu.

4. Hoàn thành mục tiêu tiến độ các công trình đã cam kết với Chủ đầu tư. Trong năm 2020 bàn giao các công trình: thủy điện Bảo Lạc B, Sông Nhiệm 4, Hồi Xuân, Nậm Cúm 4, Sông Mã 3.

5. Thực hiện quyết liệt các giải pháp kỹ thuật trong SXKD, đảm bảo an toàn lao động cho người lao động và máy móc thiết bị. Thường xuyên kiểm tra, giám sát đánh giá công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, công tác vệ sinh môi trường tại các công trình đang thi công.

6. Vận hành an toàn, hiệu quả nhà máy thủy điện Iagrai3.

7. Nghiên cứu đầu tư bổ sung thiết bị thi công khi công ty trúng thầu các dự án có giá trị hợp đồng lớn do Tổng công ty Sông Đà làm tổng thầu.

8. Công tác quyết toán: Quyết toán dứt điểm các công trình đã hoàn thành bàn giao cho Chủ đầu tư đến năm 2020 như: Thủy điện Sơn Tây, Thành Sơn, Bảo Lạc B, Mông Ân, Sông Nhiệm 4, Nậm Cúm 4, Nậm Si Lường 3,4; Các công trình dân dụng An Hưng, Kiến Hưng, gói thầu cải tạo, mở rộng đường Đỗ Xuân Hợp và cống hóa thành mương kín tuyến mương Nguyễn Cơ Thạch đến hết đường Đỗ Xuân Hợp thuộc Dự án đường đua F1.

Kính thưa quý cổ đông trên đây là báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019, báo cáo công tác quản lý, điều hành của HĐQT, công tác SXKD của Công ty và kế hoạch SXKD năm 2020.

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

Đặng Văn Chiến

